

**PERAN PARTISIPASI PENGANGGARAN DALAM HUBUNGAN
ANTARA KEADILAN PROSEDURAL DENGAN KINERJA
MANAJERIAL DAN KEPUASAN KERJA PEGAWAI
DI PEMERINTAH KOTA SURAKARTA**



SKRIPSI

Disusun dan Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat
Guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

KRISTIAN ADINATA
NIM. B 200 070 115

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2012**

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PERAN PARTISIPASI PENGANGGARAN DALAM HUBUNGAN
ANTARA KEADILAN PROSEDURAL DENGAN KINERJA
MANAJERIAL DAN KEPUASAN KERJA PEGAWAI
DI PEMERINTAH KOTA SURAKARTA**

Yang ditulis oleh :

N a m a : Kristian Adinata
N I M : B 200 070 115
Fak/Jur : Ekonomi / Akuntansi

Penandatangan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Maret 2012
Pembimbing

(Dr. Fatchan Achyani M.Si)

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

(Dr. Triyono, SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : KRISTIAN ADINATA
NIRM : 07.6.106.02030.50115
Jurusan : AKUNTANSI
Judul Skripsi : PERAN PARTISIPASI PENGANGGARAN DALAM
HUBUNGAN ANTARA KEADILAN PROSEDURAL
DENGAN KINERJA MANAJERIAL DAN
KEPUASAN KERJA PEGAWAI DI PEMERINTAH
KOTA SURAKARTA

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, MARET 2012

Yang membuat pernyataan,

KRISTIAN ADINATA

HALAMAN MOTTO

"Memiliki sedikit pengetahuan namun dipergunakan untuk berkarya jauh lebih berarti dari pada memiliki pengetahuan luas namun mati tak berfungsi"

"Sesungguhnya benar bahwa kita tidak tahu apa yang kita miliki sampai kitakehilangan, tetapi sungguh benar pula bahwa kita tidak tahu apa yang belum pernah kita miliki sampai kita mendapatkannya"

"Sukses belajar bukan milik orang-orang tertentu tetapi milik kita dan siapa saja yang benar-benar menghendaki serta memperjuangkannya sepenuh hati"

"Semangat dan tekad yang bulat adalah modal menuju sukses"

HALAMAN PERSEMBAHAN

Teruntuk tangan yang menyalakan api semangatku, kupersembahkan karya

sederhana sebagai wujud cinta kasih dan pengabdianku.

Bapak dan ibu tersayang semoga tetesan butir-butir keringatmu terwujud

sebagai keberhasilan dan kebahagiaanku

Mas, mbak, adek, ponakanku semua yang membuat ramai dalam hidupku

dengan canda, tawa dan tangis

Seseorang yang akan membimbing dan membasuh jiwaku yang rapuh

Sahabat-sahabat yang selama ini member segala cinta dan persahabatan yang

telah memahami dan menerimaku apa adanya dalam suka dan duka.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini digunakan untuk memenuhi syarat dalam rangka mencapai gelar sarjana Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam melaksanakan penelitian dan penyusunan skripsi ini banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan dorongan yang kami terima sehingga membantu penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Setiaji, selaku rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Triyono, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si., selaku pembimbing Skripsi yang dengan kearifan membimbing sampai selesai.
5. Bapak Banu Witono, SE, M.Si selaku Pembimbing Akademik yang selalu membantu dan membimbing penulis di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta

6. Ayah ibu, kakak dan adik yang telah memberikan segenap dorongan lahir batin demi terselesainya kuliah hingga selesainya penelitian ini.
7. Segenap dosen Akuntansi UMS Surakarta yang membekali peneliti dengan ilmu yang bermanfaat.
8. Semua rekan-rekan kuliah dan segenap Civitas Akademika UMS Surakarta terutama yang telah membantu kelancaran penelitian ini.
9. Semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberi limpahan berkah dan rahmat-Nya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi nusa, bangsa dan agama serta bagi kita semua. Saran dan kritik yang membangun akan peneliti terima dengan hati terbuka demi penyempurnaan penelitian s kripsi ini.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Surakarta, Maret 2012

Peneliti

Kristian Adinata
B 200 070 115

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | iii |
| HALAMAN MOTTO | iv |
| PERSEMBAHAN..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR TABEL | x |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| ABSTRAKSI | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 5 |
| C. Tujuan Penelitian | 5 |
| D. Manfaat Penelitian | 5 |
| E. Sistematika Penulisan Skripsi | 6 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 8 |
| A. Telaah Teori | 8 |
| 1. Teori Keadilan | 8 |
| 2. Konsep tentang Keadilan Prosedural | 11 |

| | | |
|---------|---|----|
| | 3. Kinerja Manajerial | 15 |
| | 4. Kepuasan Kerja | 16 |
| | 5. Partisipasi Penganggaran | 19 |
| | B. Penelitian Terdahulu | 20 |
| | C. Desain Penelitian | 22 |
| | D. Hipotesis Penelitian | 22 |
| BAB III | METODE PENELITIAN | 23 |
| | A. Lokasi dan Objek Penelitian | 23 |
| | B. Populasi dan Sampel | 23 |
| | C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel..... | 24 |
| | D. Data dan Teknik Pengumpulan Data | 28 |
| | E. Teknik Analisis Data | 30 |
| BAB IV | HASIL DAN ANALISIS DATA | 39 |
| | A. Gambaran Umum Obyek Penelitian | 39 |
| | B. Hasil dan Analisis | 43 |
| BAB V | PENUTUP..... | 63 |
| | A. Kesimpulan | 64 |
| | B. Saran-Saran | 65 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|---------|
| Tabel III.1 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r | 37 |
| Tabel IV.1. Distribusi Reponden Menurut Usia..... | 40 |
| Tabel IV.2. Distribusi Reponden Menurut Jenis Kelamin | 41 |
| Tabel IV.3. Distribusi Reponden Menurut Status Perkawinan | 41 |
| Tabel IV.4. Distribusi Reponden Menurut Tingkat Pendidikan | 42 |
| Tabel IV.5. Distribusi Reponden Menurut Masa Kerja..... | 42 |
| Tabel IV.6. Korelasi item pertanyaan variabel Keadilan prosedural | 44 |
| Tabel IV.7. Korelasi Item Pertanyaan Variabel Partisipasi Penganggaran | 44 |
| Tabel IV.8. Korelasi Item Pertanyaan Variabel Kinerja Manajerial | 45 |
| Tabel IV.9. Korelasi Item Pertanyaan Variabel Kepuasan Kerja | 46 |
| Tabel IV.10. Hasil Uji Reliabilitas | 46 |
| Tabel IV.11. Uji Multikolinearitas | 49 |
| Tabel IV.12 Uji Autokorelasi | 50 |
| Tabel IV.13 Hasil Regresi Persamaan I | 51 |
| Tabel IV.14 Hasil Regresi Persamaan II | 52 |
| Tabel IV.15 Hasil Regresi Persamaan III | 53 |
| Tabel IV.16 Hasil Analisis Jalur | 54 |
| Tabel IV.17 Uji F Persamaan I | 54 |
| Tabel IV.18 Uji F Persamaan II | 55 |
| Tabel IV.19 Uji F Persamaan III | 55 |

| | |
|--|----|
| Tabel IV.20 Koefisien Determinasi Persamaan I | 56 |
| Tabel IV.21 Koefisien Determinasi Persamaan II | 57 |
| Tabel IV.22 Koefisien Determinasi Persamaan III..... | 57 |
| Tabel IV.23 Hasil Kesimpulan Analisis Regresi Jalur..... | 60 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|---------|
| Gambar II.1. Desain Penelitian | 22 |
| Gambar III.1. Diagram Jalur | 35 |
| Gambar IV.1. Uji Normalitas | 47 |
| Gambar IV.2. Hasil Uji Heterokedastisitas | 48 |

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh variabel partisipasi penganggaran dalam hubungan antara keadilan prosedural dengan kinerja manajerial dan kepuasan kerja pegawai di pemerintah kota Surakarta. Sampel dari penelitian ini adalah pegawai pemerintah kota Surakarta bagian administrasi dan keuangan. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan random sampling dengan mengambil sampel 25% dari populasi. Analisis yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan analisis jalur dengan pendekatan regresi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa hipotesis pertama, yaitu partisipasi penganggaran berpengaruh signifikan dalam hubungan antara keadilan prosedural dengan kinerja manajerial terbukti. Hasil ini ditunjukkan dari total hubungan antara keadilan prosedural dan kinerja manajerial melalui partisipasi penganggaran dengan nilai sebesar 0,695. Hubungan langsung antara keadilan prosedural dengan kinerja manajerial bersifat positif dengan nilai sebesar 0,578. Hubungan antara keadilan prosedural dan kinerja manajerial dapat pula terjadi secara tidak langsung melalui partisipasi penganggaran dengan nilai sebesar 0,117 dengan nilai signifikansi 0,000. Hipotesis kedua, yaitu partisipasi penganggaran berpengaruh signifikan dalam hubungan antara keadilan prosedural dengan kepuasan kerja juga terbukti dengan adanya hubungan langsung antara keadilan prosedural dan kepuasan kerja melalui partisipasi penganggaran dengan nilai sebesar 0,645. Hubungan langsung antara keadilan prosedural dengan kepuasan kerja bersifat positif dengan nilai sebesar 0,547. Hubungan antara keadilan prosedural dan kepuasan kerja dapat pula terjadi secara tidak langsung melalui partisipasi penganggaran dengan nilai sebesar 0,098 dengan nilai signifikansi 0,000. Hasil penelitian ini menunjukkan adanya peran partisipasi penganggaran dalam hubungan antara keadilan prosedural dengan kinerja manajerial dan kepuasan kerja pegawai di pemerintah kota Surakarta.

Kata Kunci : *keadilan prosedural, kepuasan kerja, kinerja manajerial, penganggaran partisipatif*